



**Cabinet  
Mission défense**

**78, rue de Varenne 75349 PARIS 07 SP  
0149554955**

**Note de service**

**CAB/MD/2016-218**

**14/03/2016**

**Date de mise en application :** Immédiate

**Diffusion :** Tout public

**Cette instruction n'abroge aucune instruction.**

**Cette instruction ne modifie aucune instruction.**

**Nombre d'annexes :** 1

**Objet :** Publication de note de service : candidatures aux trois sessions nationales INHESJ 2016-2017

#### **Destinataires d'exécution**

DRAAF

DAAF

Administration centrale - DGPE, Bureau de l'Union européenne

Etablissements d'enseignement supérieur

Etablissements publics - offices

Délégués de zone de défense et de sécurité

**Résumé :** L'Institut nationale organise 3 sessions nationales pour des auditeurs de haut niveau :

- La session nationale « Sécurité et Justice », destinée principalement à des hauts fonctionnaires des 3 fonctions publiques,
- La session nationale spécialisée « Protection des entreprises et Intelligences économique », destinée principalement aux directeurs et responsables sécurité des entreprises,
- La session nationale spécialisée « Management stratégique de la crise », destinée aux cadres des secteurs public et privé chargés d'élaborer et d'animer la politique de gestion des risques et des crises.

**Textes de référence :** Pour exécution :



Les plaquettes de présentation, ainsi que 3 liens du site de l'INHESJ, permettront aux candidats de prendre connaissance de ces formations.

- La Session nationale « Sécurité et Justice », destinée principalement à des hauts fonctionnaires des 3 fonctions publiques,  
<http://www.inhesj.fr/fr/page/departements/formation/nos-formations/session-nationale-securite-et-justice>
- La Session nationale spécialisée « Protection des entreprises et Intelligence économique », destinée principalement aux directeurs et responsables sécurité des entreprises,  
<http://www.inhesj.fr/fr/page/departements/securite-economique/nos-formations/session-nationale-specialisee>
- La Session nationale spécialisée « Management stratégique de la crise », destinée aux cadres des secteurs public et privé chargés d'élaborer et d'animer la politique de gestion des risques et des crises.  
<http://www.inhesj.fr/fr/page/departements/risques-et-crises/nos-formations/session-nationale-management-strategique-de-la>

Les dossiers de candidatures devront être déposés auprès:

- de l'Institut national des hautes études de la sécurité et de la justice à l'attention de Monsieur Benoit ASSEMAT, Inspecteur général de la santé publique vétérinaire – Département risque et crises – courriel : [benoit.assemat@inhesj.fr](mailto:benoit.assemat@inhesj.fr)  
1, place Joffre 75007 Paris
- un double auprès de la mission de défense du ministère de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt, 78 rue de Varenne – 75349 Paris 07 SP, à l'attention de Mme Lynda ZENOU, tél : 01.49.55.41.66 / mail : [lynda.zenou@agriculture.gouv.fr](mailto:lynda.zenou@agriculture.gouv.fr).

Les droits d'inscriptions sont ceux applicables aux structures publiques apportant un soutien à l'institut en moyens humains ou financiers, soit 3500euros.

Le Haut fonctionnaire de défense et de  
sécurité

Catherine COLLINET

Pièce jointe : 1



## INSTITUT NATIONAL DES HAUTES ÉTUDES DE LA SÉCURITÉ ET DE LA JUSTICE

**Déceler, Étudier, Former**



L'Institut national des hautes études de la sécurité et de la justice (INHESJ) est un établissement public national à caractère administratif placé sous la tutelle du Premier ministre. Le siège de l'établissement est fixé à l'École militaire à Paris. L'INHESJ intervient dans les domaines de la formation, des études, de la recherche, de la veille et de l'analyse stratégique en matière de sécurité intérieure, sanitaire, environnementale et économique ainsi que dans ceux intéressant la justice et les questions juridiques.

L'institut, lieu reconnu de partenariats et de croisement des cultures, propose une gamme

étendue de formations au profit des acteurs publics et privés de la sécurité et de la justice et de toutes personnes intéressées par ces thématiques.

Les sessions nationales permettent de mettre en valeur les interactions fondant la sécurité nationale et affirmant plus encore les liens de la justice et du droit avec les questions de sécurité mais également de défense. Les auditeurs admis à suivre les sessions nationales ou régionales sont désignés par arrêté du Premier ministre sur proposition du Directeur de l'institut.

Les sessions sont réparties sur dix séminaires de septembre à juin  
à raison de 4 jours par semaine.

Le coût est de 3 500 à 7 000 euros selon l'autorité d'emploi des candidats.

### Session nationale « Sécurité et Justice »

**Objectifs** Construire une « culture de la sécurité » avec les acteurs y concourant ; appréhender les problématiques contemporaines liées à la sécurité et à la justice ; intégrer à la réflexion les dimensions de complexité, veille, anticipation et résilience.

**Public** Hauts fonctionnaires des 3 fonctions publiques, magistrats, officiers supérieurs, élus, chefs d'entreprise, professions libérales

### Session nationale spécialisée « Protection des entreprises et Intelligence économique »

**Objectifs** Délivrer les connaissances théoriques et savoir-faire directement opérationnels permettant d'appréhender les différentes menaces susceptibles de remettre en cause la pérennité des entreprises.

**Public** Directeurs et chefs d'entreprise sûreté / sécurité / IE, gestionnaires de crises

**Diplôme** Diplôme de l'INHESJ conférant la qualité d'auditeur de l'Institut par arrêté du Premier ministre  
Titre niveau I (équivalent BAC +5) du RNCP « Expert en protection des entreprises et Intelligence économique »

### Session nationale spécialisée « Management stratégique de la crise »

**Objectifs** Elaborer et animer une politique efficace de gestion des risques et des crises ; créer les conditions d'une culture de crise adaptée aux contraintes sociétales et économiques ; identifier, caractériser et maîtriser une crise ; communiquer en situation de crise.

**Public** Responsable gestion des risques et des crises / sûreté / sécurité / secteurs public et privé

INHESJ  
École Militaire  
1, place Joffre – Case 39  
75700 Paris 07 SP  
Tél : +33 (0)1 76 64 89 00  
Fax : +33 (0)1 76 64 89 31  
[www.inhesj.fr](http://www.inhesj.fr)  
[communication@inhesj.fr](mailto:communication@inhesj.fr)



# 28<sup>e</sup> session nationale « Sécurité et Justice » Septembre 2016 - Juin 2017 Programme prévisionnel

## Du 27 au 29 septembre 2016 – Journées de rentrée à l'école militaire

### Séminaire commun de présentation aux auditeurs des trois sessions nationales

- Les missions et le fonctionnement de l'INHESJ
- Présentation de la session nationale « Sécurité et Justice »
- Présentation de la session nationale « Protection des entreprises et intelligence économique »
- Présentation de la session nationale « Management stratégique de la crise »
- Les stratégies de la sécurité et de la justice : interventions des délégués interministériels et des directeurs généraux appartenant aux ministères concernés.

### Séminaire introductif de la session « Sécurité et Justice »

- Mise en place des groupes de diagnostic stratégique (GDS)
- Conférences thématiques

## 30 septembre 2016 – Ouverture des sessions nationales de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) et de l'INHESJ, par le Premier ministre

### Du 10 au 14 octobre 2016 – 1<sup>er</sup> Séminaire L'Europe de la Sécurité et de la Justice

#### Voyage d'études à Bruxelles

- Les enjeux de la politique européenne de sécurité et de justice
- La coopération européenne en matière judiciaire et policière
- Présentation et visite des institutions européennes
- La gestion de crise au niveau européen
- Le projet de parquet européen
- La lutte contre le terrorisme à l'échelle de l'Europe

### Du 15 au 18 novembre 2016 – 2<sup>e</sup> Séminaire Sûreté des entreprises\* et gestion des crises

- Les enjeux de la sécurité économique pour les entreprises
- L'intelligence territoriale
- L'hyper compétition mondiale et les dispositifs d'intelligence économique étrangers
- L'organisation française de la gestion de crise
- Le management de l'information et de la communication en situation de crise
- Zoom sur un retour d'expérience de crise

(\*) Conférences communes avec la session nationale spécialisée « Management stratégique de la crise »

### Du 6 au 9 décembre 2016 – 3<sup>e</sup> Séminaire

#### Lutte contre le terrorisme et la radicalisation

- État de la menace
- Renseignement et lutte contre le terrorisme et la radicalisation
- Approche sociologique de la radicalisation violente en France
- Les lieux de la radicalisation (école, quartier, prison)
- Les réponses judiciaires

### Du 17 au 20 janvier 2017 – 4<sup>e</sup> Séminaire

#### Les défis des flux migratoires

- Enjeux des flux migratoires
- Contrôle des frontières et sécurité intérieure
- Quelles réponses européennes au défi migratoire?
- La lutte contre les trafics de main d'œuvre et la traite des êtres humains

### Du 21 au 24 février 2017 – 5<sup>e</sup> Séminaire

#### Sécurité des territoires : anticipation et prévention

- Les élus face aux défis de la délinquance
- Préfet, maire, procureur : mutualisation, synergies et différences
- La place du citoyen dans les politiques de sécurité
- Les outils de la prévention de la délinquance
- La violence dans l'espace public

### Du 21 au 24 mars 2017 – 6<sup>e</sup> Séminaire

#### La lutte contre la criminalité organisée

- Physionomie de la criminalité organisée sur le territoire national
- Les trafics criminels internationaux
- La police et la justice face au crime organisé
- Le traitement judiciaire des avoirs criminels
- Les défis de la cybersécurité

### Du 24 au 28 avril 2017 – 7<sup>e</sup> Séminaire

#### Justice et Sécurité

- Journées communes de formation avec les auditeurs du Cycle approfondi d'études judiciaires (CADEJ) mis en œuvre par l'école nationale de la magistrature (ENM)
- Visites d'établissements pénitentiaires

### Du 15 au 19 mai 2017 – 8<sup>e</sup> Séminaire

#### Voyage d'études à l'étranger

### Du 13 au 15 juin 2017 – Séminaire de clôture

- Restitution des travaux des GDS

### Cérémonie de remise des diplômes et cocktail de fin des sessions nationales

Les **mercredis** sont consacrés à des visites de site, notamment : Cellule interministérielle de crise (CIC), Centre opérationnel de gestion interministérielle des crises (COGIC), établissements pénitentiaires, salles opérationnelles de la police, de la SNCF, de la RATP, musées, enceintes sportives, grands parcs d'attractions.

La session comprendra également :

- des missions dans les services opérationnels, notamment au sein des permanences de parquet, brigades anti-criminalité, patrouilles police-secours, brigades de sapeurs-pompiers, brigades territoriales de gendarmerie, services des douanes;
- des démonstrations des forces mobiles et des groupes d'interventions (RAID, GIGN);
- des séminaires communs avec les sessions nationales spécialisées « Management stratégique de la crise » et « Protection des entreprises et Intelligence économique », ainsi qu'avec l'IHEDN.



Tél : +33 (0)1 76 64 89 73  
Fax : +33 (0)1 76 64 89 31  
formation@inhesj.fr

Cette formation étant actualisée en fonction du contexte, les thèmes des séminaires sont susceptibles de modifications.

# 20<sup>e</sup> session nationale spécialisée

## « Protection des entreprises et Intelligence économique »

### Septembre 2016 - Juin 2017

#### Programme prévisionnel

**Du 27 au 29 septembre 2016 – Journées de rentrée à l'école militaire**

**Séminaire commun de présentation aux auditeurs des trois sessions nationales (27 et 28 septembre matin)**

- Les missions et le fonctionnement de l'INHESJ
- Présentation de la session nationale « Sécurité et Justice »
- Présentation de la session nationale « Protection des entreprises et intelligence économique »
- Présentation de la session nationale « Management stratégique de la crise »
- Les stratégies de la sécurité et de la justice : interventions des délégués interministériels et des Directeurs généraux appartenant aux ministères concernés

**Séminaire introductif de la session « Protection des entreprises et Intelligence économique »**

**(28 après-midi, 29 journée)**

- Hypercompétition et guerre économique
- Les dispositifs étrangers d'Intelligence économique
- Politique publique d'Intelligence économique et acteurs territoriaux
- Informations générales sur le déroulement de la session

**30 septembre 2016 – Ouverture des sessions nationales de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) et de l'INHESJ, par le Premier ministre**

**Du 10 au 14 octobre 2016 – 1<sup>er</sup> séminaire**

**Intelligence économique et instruments de veille**

- Le renseignement, regard prospectif
- Intelligence économique au sein des PME et grandes entreprises
- Traitement de l'information : de la veille à la décision
- Grands témoins
- La veille : théorie et pratique

**Du 14 au 18 novembre 2016 – 2<sup>e</sup> séminaire**

**Organisation d'un dispositif de protection globale (1<sup>ère</sup> partie)**

- La fonction protection (sécurité/sûreté) et intelligence économique dans l'entreprise
- La cartographie des risques en entreprise
- Entreprises et crimes financiers (corruption, blanchiment, ...)
- Les risques professionnels / les risques technologiques
- Les dispositifs de prévention et de protection
- La politique de protection de l'information
- La protection juridique du patrimoine informationnel
- La propriété intellectuelle

**Du 05 au 09 décembre 2016 – 3<sup>e</sup> séminaire**

**Organisation d'un dispositif de protection globale (2<sup>e</sup> partie)**

- Plan de prévention des risques et document unique
- HSCT : contraintes juridiques et normatives
- La protection périmétrique
- Les enjeux de la coproduction de sécurité
- L'externalisation de la sécurité pour les entreprises
- Méthodologie du diagnostic sécurité / sûreté
- Exercice de diagnostic sécurité / sûreté (sur sites)
- Le rôle de la DGSJ

**Du 16 au 20 janvier 2017 – 4<sup>e</sup> séminaire**

**Sécurité des usages numériques**

- Les enjeux de la sécurité des usages numériques
- État de la menace virale
- Veille sur les réseaux sociaux et influence sur le web / e-reputation
- Le rôle du RSSI : les enjeux pour la sécurité de l'entreprise
- L'état et la lutte contre les cybermenaces (ANSSI, OCLCTIC, ...)
- Le rôle de l'Union européenne
- Droit et technologies de l'information
- Droit et risque image
- Usage numérique et vie privée

**Du 20 au 24 février 2017 – 5<sup>e</sup> séminaire**

**Europe et stratégie d'influence**

- Les stratégies d'influence
- Institution européenne et lobbying
- Les techniques du lobbying
- Influence française auprès de l'Union européenne
- La comitologie
- La normalisation en sécurité / sûreté

**Voyage à Bruxelles (commun avec la session nationale « Management stratégique de la crise »)**

**Du 20 au 24 mars 2017 – 6<sup>e</sup> séminaire**

**Protection des entreprises à l'international**

- Les entreprises de services de sécurité et de défense
- La sûreté des collaborateurs en mobilité
- L'entreprise face aux risques interculturels
- Visite d'une structure dédiée à la sécurité des expatriés et personnels nomades – Retour d'expérience
- Obligation de sécurité et responsabilité juridique du chef d'entreprise
- Le rôle de la Direction de la coopération internationale (DCI)

**Du 24 au 28 avril 2017 – 7<sup>e</sup> séminaire**

**Management de crise, complexité et résilience**

- Redonner du sens à la crise
- Le management de crise
- La communication de crise
- La gestion du stress en situation de crise
- Le plan de continuité d'activité
- Exercices de gestion de crise en plateau / visites de centres opérationnels

**Du 15 au 19 mai 2017 – 8<sup>e</sup> séminaire**

**Appréhender son environnement : éclairages spécifiques**

- Compétitivité et territoires
- Secteurs stratégiques et contrôle des investissements étrangers
- Terrorisme et entreprise
- Sécurité des activités d'importance vitale
- L'arsenal judiciaire américain (discovery, deferred prosecuting agreement)

**Du 29 mai au 02 juin 2017 – Voyage d'études à l'étranger (Facultatif)**

**(commun avec la session nationale « Management stratégique de la crise »)**

**Du 12 au 15 juin 2017 – Séminaire de clôture**

- Restitutions collectives et individuelles des travaux de groupe (GVA)
- Bilan

**Cérémonie de remise des diplômes et cocktail de fin des sessions nationales**



Tél : +33 (0)1 76 64 89 93  
Fax : +33 (0)1 76 64 89 31  
securite-economique@inhesj.fr

Cette formation étant actualisée en fonction du contexte, les thèmes des séminaires sont susceptibles de modifications.

Certaines matinées seront consacrées à des séminaires communs avec les sessions nationales « Sécurité et Justice » et « Management stratégique de la crise », ainsi qu'avec l'IHEDN.

# 4<sup>e</sup> session nationale spécialisée

## « Management stratégique de la crise »

### Septembre 2016 - Juin 2017

#### Programme prévisionnel

#### Du 27 au 29 septembre 2016

##### Journées de rentrée à l'école militaire

##### Séminaire commun de présentation aux auditeurs des trois sessions nationales

- Les missions et le fonctionnement de l'INHESJ
- Présentation de la session nationale « Sécurité et Justice »
- Présentation de la session nationale « Protection des entreprises et intelligence économique »
- Présentation de la session nationale « Management stratégique de la crise »
- Les stratégies de la sécurité et de la justice : interventions des délégués interministériels et des Directeurs généraux appartenant aux ministères concernés.

##### Séminaire introductif de la session

##### « Management stratégique de la crise »

- Séminaire de cohésion
- Mise en place des groupes de travail des auditeurs (GTA)

#### 30 septembre 2016 – Ouverture des sessions nationales de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) et de l'INHESJ, par le Premier ministre

#### Du 17 au 21 octobre 2016 – 1<sup>er</sup> séminaire

##### Redonner du sens à la crise

- Du risque à la crise
- Analyse de risques
- Cartographie des risques
- Diagnostic de situation et anticipation
- Grand témoin
- Visite de centre opérationnel
- Audit organisationnel
- Organisation de l'état face à la crise
- Mise en situation de crise

#### Du 14 au 18 novembre 2016 – 2<sup>e</sup> séminaire

##### Dispositif de crise 1/2

- La démarche projet et la culture de crise
- Fédérer l'organisation autour du dispositif de crise
- Cartographie des acteurs
- La planification de crise
- La résilience et la mutation des organisations

##### Intelligence et sécurité économiques\*

- Focus risque et grand témoin

(\*) Conférences communes avec la session nationale « Sécurité et Justice »

#### Du 05 au 09 décembre 2016 – 3<sup>e</sup> séminaire

##### Dispositif de crise 2/2

- Obligations de l'entreprise en matière de crise
- Plan de continuité d'activité
- Les cellules de crise
- Focus risque
- Grand témoin
- Visite de centre opérationnel
- Mise en situation de crise

#### Du 16 au 20 janvier 2017 – 4<sup>e</sup> séminaire

##### La communication : s'y préparer et savoir agir en situation de crise

- Le processus de médiatisation d'une crise
- La démarche stratégique de communication de crise
- Les outils de la communication
- Mediatraining
- Visite de centre opérationnel
- Grand témoin

#### Du 20 au 24 février 2017 – 5<sup>e</sup> séminaire

##### Aspects juridiques et économiques de la crise

- Aspects réglementaires et normatifs
- Réglementation et prévention des risques
- Responsabilité civile et pénale du dirigeant
- Focus risque
- Grand témoin

#### Voyage à Bruxelles\*

- Visite du centre de crise de l'Union européenne (ERCC)
- Rencontre avec des parlementaires

(\*) Voyage commun avec la session nationale « Protection des entreprises et intelligence économique »

#### Du 20 au 24 mars 2017 – 6<sup>e</sup> séminaire

##### Gestion de l'information et cyber risque

- Signaux faibles et veille stratégique
- Focus risque
- Cyber risque et cyber crise
- La gestion des informations : recherche, qualification et analyse
- Grand témoin

#### Du 24 au 28 avril 2017 – 7<sup>e</sup> séminaire

##### Prise de décision et comportements humains

- Leadership de crise et prise de décision
- Gestion des conflits et négociation
- La gestion du stress et des émotions
- Risques psycho-sociaux
- Techniques de gestion du stress par la sophrologie
- Grand témoin

#### Du 29 mai au 2 juin 2017 – 8<sup>e</sup> séminaire

##### Voyage d'études à l'étranger (Séminaire commun avec la session nationale « Protection des entreprises et intelligence économique »)

#### Du 12 au 15 juin 2017 – 9<sup>e</sup> séminaire

##### Sortie de crise et retour d'expérience

- Méthodologie d'exercice
- La sortie de crise
- Capitalisation et retour d'expérience
- Exercice de mise en situation
- Restitution des Groupes de travail des auditeurs

#### Cérémonie de remise des diplômes et cocktail de fin des sessions nationales

Certaines matinées seront consacrées à des séminaires communs avec les sessions nationales « Sécurité et Justice » et « Protection des entreprises et Intelligence économique », ainsi qu'avec l'IHEDN.



Tél : +33 (0)1 76 64 89 86

Fax : +33 (0)1 76 64 89 31

formationcrise@inhesj.fr

Cette formation étant actualisée en fonction du contexte, les thèmes des séminaires sont susceptibles de modifications.