



**Secrétariat général**  
**Service des ressources humaines**  
**Sous-direction du développement professionnel et**  
**des relations sociales**  
**Bureau de la formation continue et du**  
**développement des compétences**  
**78, rue de Varenne**  
**75349 PARIS 07 SP**  
**0149554955**

**Note de service**  
**SG/SRH/SDDPRS/2018-831**  
**14/11/2018**

**Date de mise en application :** Immédiate  
**Diffusion :** Tout public

**Cette instruction n'abroge aucune instruction.**  
**Cette instruction ne modifie aucune instruction.**  
**Nombre d'annexes :** 1

**Objet :** Formation "IAE et attaché(e) : cadres de proximité" destinée aux agents promus par examen professionnel ou liste d'aptitude - Sessions 2019

#### **Destinataires d'exécution**

Administration centrale  
DRAAF  
DAAF  
DDT(M)  
DD(CS)PP  
Etablissements d'enseignement technique agricole  
Etablissements d'enseignement supérieur agricole  
Etablissements publics

**Résumé :** Cette note de service présente de manière détaillée la formation "IAE et attaché(e) : cadres de proximité" mise en place par l'INFOMA.

Il est à noter que cette action, spécialement conçue pour les agents promus IAE ou attaché(e) sur liste d'aptitude ou par examen professionnel, a été rendue obligatoire à partir de la promotion 2017, dans le cadre du plan managérial du ministère.

Il est demandé aux secrétaires généraux de chaque structure d'assurer une diffusion de la présente

note auprès des IAE et attachés concernés.

## Contexte

Le Plan managérial du ministère de l'agriculture et de l'alimentation (MAA), élaboré dans le cadre de la mise en œuvre de la circulaire n°5794-SG du 10 juin 2015 relative à la gestion des cadres et au management dans la fonction publique de l'État, a notamment pour objectif d'accompagner les personnels encadrants du MAA tout au long de leur parcours professionnel.

L'action 13 du plan managérial vise à former les ingénieurs de l'agriculture et de l'environnement (IAE) et les attaché(e)s d'administration, recrutés sur la liste d'aptitude ou par l'examen professionnel, afin de leur donner les bases pour l'exercice de leur mission de cadre et plus particulièrement sur le management. Elle se traduit par la mise en place de la formation « *IAE et attaché(e) : cadres de proximité* » dont le pilotage est assuré par le bureau de la formation continue et du développement des compétences au sein du SRH et dont la mise en œuvre a été confiée à l'INFOMA.

La présente note précise les objectifs, le contenu pédagogique et les modalités d'inscription pour cette formation.

## I - Présentation du dispositif national

La formation « *IAE et attaché(e) : cadres de proximité* » s'adresse à des agents accédant, sur liste d'aptitude ou par examen professionnel, à un corps technique ou administratif de catégorie A et appelés à assurer des fonctions managériales au cours de leur carrière professionnelle. L'objectif de cette formation est de leur permettre d'acquérir les fondamentaux nécessaires pour être à l'aise dans leur nouveau positionnement et, plus particulièrement, dans la prise de responsabilité et le management.

### I.1) Publics visés et pré-requis :

Cette formation, qui permet d'acquérir un socle de connaissance et de savoir être, **est obligatoire** à compter de la promotion 2017 pour les **IAE et les attaché(e)s d'administration recrutés sur la liste d'aptitude ou par l'examen professionnel et affectés dans les services du ministère (AC, D(R)AAF, DDI, EPLEFPA, enseignement supérieur)**.

Cette action n'est pas obligatoire pour les gestionnaires et secrétaires généraux, ainsi que pour les directeurs de centre inscrits dans les dispositifs d'appui à la prise de fonction organisés par la DGER à Agrosup Dijon.

Les agents affectés dans d'autres établissements publics sous tutelle du MAA (ASP, FAM, ...) ou d'autres ministères (MTES, ...) peuvent également s'inscrire.

Conformément à la note de service SG/SRH/SDMEC 2014-471 du 18/06/2014 sur les parcours professionnels des personnels des corps de catégorie A du ministère chargé de l'agriculture, les agents doivent faire mobilité structurelle ou fonctionnelle pour valider leur changement de corps de la catégorie B vers la catégorie A. Ils disposent pour cela de 4 cycles de mobilité, à compter de la date d'inscription sur la liste d'aptitude ou de la date de réussite à l'examen professionnel. De ce fait, la priorité sera donnée aux agents nommés dans le corps des attachés ou des IAE au ministère.

**L'inscription à la formation ne vaut pas nomination dans le corps concerné.**

Les agents promus antérieurement à 2017 et les agents recrutés suite à la réussite d'un concours de déprécarisation IAE ou attaché(e) pourront également suivre cette formation en fonction des places disponibles.

### 1.2) Objectifs pédagogiques et contenu

Ce stage a été conçu pour :

- aider les agents nouvellement nommés dans un corps de catégorie A à s'approprier les fondamentaux de leur nouveau périmètre de travail, qu'il s'agisse de la posture, de la responsabilisation ou du management ;
- faciliter les échanges entre nouveaux promus qui peuvent vivre des situations analogues et favoriser ainsi la découverte d'autres secteurs du ministère ;
- permettre à chaque stagiaire d'identifier les sujets à approfondir et définir ses besoins complémentaires en formation continue.

Les thèmes abordés sont :

- le cadre de gestion du corps des IAE et du corps des attachés ;
- la communication managériale ;
- une sensibilisation à la diversité, à la prévention, au traitement des discriminations et à la charte de la laïcité dans la fonction publique ;
- les fondamentaux du management ;
- les grands principes de la réglementation financière et budgétaire ;
- les grands principes du droit de la responsabilité des fonctionnaires en posture hiérarchique.

## II - Modalités d'organisation des sessions de formation

### II.1) Dates, durée et horaires, lieu

Chaque session dure 4,5 jours (du lundi après-midi 13h00 au vendredi à 15h30). Cela permet notamment de créer une dynamique de groupe et de favoriser la constitution d'un réseau de pairs. Chaque session accueille **un maximum de 15 stagiaires**.

Lorsque le nombre de candidats dépasse 15 personnes dans une session, l'INFOMA peut demander aux agents inscrits **de modifier leur choix et de reporter leur candidature vers une session pour laquelle il reste des places disponibles**.

Les sessions suivantes sont prévues dans le programme national de formation 2019 du ministère :

Code action (à rappeler sur la fiche d'inscription )	Dates des sessions	Lieu
176443	Du 11 au 15 mars 2019	Rennes
176444	Du 11 au 15 mars 2019	Rennes
176441	Du 17 au 21 juin 2019	Nancy
176442	Du 17 au 21 juin 2019	Nancy
176439	Du 9 au 13 décembre 2019	Paris - Ministère agriculture
176440	Du 9 au 13 décembre 2019	Paris - Ministère agriculture

**Ce calendrier est susceptible d'être modifié en cours d'année.** Les agents souhaitant s'inscrire sont donc invités à vérifier les dates des sessions sur le site Internet de l'INFOMA à l'adresse suivante : <http://infoma.agriculture.gouv.fr/Catalogue-2019> en sélectionnant la rubrique «Management, communication », puis l'onglet «Management».

Il convient d'être inscrit à une session 4 semaines avant le début de la formation. Ce délai peut être réduit en fonction des places disponibles.

## II.2) Demande d'inscription des candidats

Afin d'avoir l'assurance que les agents concernés par cette formation obligatoire disposent bien des informations pertinentes et puissent s'inscrire à une des sessions indiquées ci-dessus, il est demandé aux secrétariats généraux de chaque structure d'assurer la diffusion de la présente note auprès des IAE et attachés concernés (recrutés sur liste d'aptitude ou examen professionnel).

La fiche d'inscription annexée à la présente note de service doit être utilisée **en veillant à renseigner les deux pages** sans oublier de mentionner le code de l'action retenue. Toute demande incomplète ne pourra pas être traitée. Après avis et signature du supérieur hiérarchique de l'agent, elle doit être transmise au responsable local de formation (RLF) qui doit effectuer les actions suivantes :

- envoi par mel de la fiche d'inscription à l'INFOMA à l'adresse suivante : [formco.infoma-corbas.sg@agriculture.gouv.fr](mailto:formco.infoma-corbas.sg@agriculture.gouv.fr)
- saisie de la candidature dans le logiciel EPICEA.

La fiche d'inscription peut également être téléchargée sur le site de l'INFOMA via le lien suivant : <http://infoma.agriculture.gouv.fr/Je-m-inscris,242>

## II.3) Mise en place des sessions de formation par l'INFOMA

L'INFOMA prend en charge les différentes tâches d'organisation décrites ci-dessous :

- ingénierie pédagogique de la formation, en concertation avec le BFCDC ;
- codification et enregistrement dans EPICEA ainsi que sur le site (intranet/internet) de l'INFOMA ;
- recrutement des intervenants en concertation avec le BFCDC ;
- gestion des inscriptions adressées par les RLF ;
- envoi des convocations et des documents nécessaires ;
- réservation des salles et du matériel nécessaire (ordinateur, vidéo-projecteur.....) ;
- mise à disposition du matériel nécessaire ;
- reprographie des supports de formation ;
- évaluation du niveau de satisfaction des stagiaires en fin de formation : bilan à chaud + enquête de satisfaction en ligne ;
- délivrance des attestations de formation ;
- transmission d'une synthèse des évaluations des sessions et du bilan annuel ;
- prise en charge des frais de missions des formateurs.

L'INFOMA retient les candidatures, après vérification de leur éligibilité et, le cas échéant, en fonction du nombre de places disponibles. Il constitue les groupes de 15 stagiaires maximum, sollicite les formateurs identifiés et organise les sessions de formation.

L'INFOMA envoie la convocation par mél au RLF, dont l'adresse doit figurer de manière lisible sur la fiche d'inscription, à l'adresse institutionnelle de la structure, avec copie à l'agent.

L'animation des sessions est assurée soit par des formateurs du MAA , soit par des prestataires extérieurs.

L'évaluation en ligne de chaque session sera transmise aux stagiaires.

L'INFOMA transmet la synthèse de l'évaluation de chaque session au BFCDC ainsi que le bilan du dispositif sur l'année.

A l'issue du stage, les stagiaires transmettent à leur structure de rattachement une copie de l'attestation de stage qui figurera dans leur dossier professionnel.

### **III - Prise en charge des frais engendrés par cette formation**

Les frais de formation pédagogique sont pris en charge par le SRH/BFCDC.

Les frais de déplacement et de séjour des stagiaires sont à la charge de la structure d'affectation à l'exception des agents de l'enseignement agricole pour lesquels les frais seront à la charge de la DRAAF.

### **IV - Suivi des sessions de formation**

Le SRH/BFCDC s'assure du bon déroulement de leur déploiement auprès de l'INFOMA et effectue, le cas échéant, les ajustements nécessaires.

Pour toute information complémentaire : contact INFOMA :

Cécile SOZET, responsable pédagogique -Tél : 04.87.25.97.21

[cecile.sozet@agriculture.gouv.fr](mailto:cecile.sozet@agriculture.gouv.fr)

Martine FLUET, responsable administratif - Tél : 04.72.28.93.12

[martine.fluet@agriculture.gouv.fr](mailto:martine.fluet@agriculture.gouv.fr)

Les structures sont invitées à faire part de toute difficulté rencontrée pour l'application de ce dispositif au SRH/BFCDC, à l'adresse suivante : [bureauformco.sg@agriculture.gouv.fr](mailto:bureauformco.sg@agriculture.gouv.fr).

Le chef des ressources humaines

Jean-Pascal FAYOLLE



**Ministère de l'agriculture et de l'alimentation**

**Secrétariat général**

Service des ressources humaines  
Sous-direction du développement professionnel et des relations sociales  
Bureau de la formation continue et du développement des compétences

**Annexe I**

**- Formation IAE/attaché(e) : cadres de proximité**

**Fiche de renseignements à compléter obligatoirement pour toute demande d'inscription à la formation IAE/attaché(e), cadres de proximité**

**NOM (M - Mme) :**

**Prénom :**

**Structure :**

**Direction :**

**Service :**

**INTITULÉ DU POSTE OCCUPÉ :**

**INFORMATIONS SUR LE TYPE DE PROMOTION**

**Préciser la date et l'année de la promotion:** .....

**Promotion au titre :** de la liste d'aptitude  de l'examen professionnel  De la déprécarisation

**Corps concerné :** IAE  Attaché

**SITUATION RELATIVE A LA MOBILITÉ**

**Lauréat(e) en attente de mobilité :** Oui  Non

**Lauréat(e) nommé(e) dans le corps :** Oui  Non  - **Date et année de la nomination :** .....



MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION

**Demande d'inscription à une action de formation des personnels**

Respectez les dates limites d'inscriptions indiquées sur le descriptif de l'action.

Nom (M. Mme) :	Prénom :
Courriel agent :	Tél :
Fonction(s) exercée(s) :	Catégorie : <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C
Code agent SAFO ② :	et /ou Code agent EPICEA ② :
Direction ou EPL d'affectation :	
Établissement d'exercice :	
Service :	
Adresse administrative :	
Courriel institutionnel :	Tel :
Agent d'EPL <input type="radio"/>	Autre agent ministère de l'agriculture <input type="radio"/>
Agent ministère de l'écologie <input type="radio"/>	Autre <input type="radio"/>

<b>Code Action :</b>	<input type="radio"/> Action SAFO <input type="radio"/> Action EPICEA
----------------------	--

**Titre de l'action :**

**Structure organisatrice de l'action :**

n° session	Dates (début – fin)	Lieu	Si à distance, cochez
			<input type="checkbox"/>
			<input type="checkbox"/>
			<input type="checkbox"/>
			<input type="checkbox"/>

**Motivation de la demande ① (1 seule réponse)**

<input type="radio"/> T1 Adaptation immédiate au poste de travail	<input type="radio"/> FS Formation statutaire	<input type="radio"/> BC Bilan de compétence
<input type="radio"/> T2 Adaptation à l'évolution prévisible des métiers	<input type="radio"/> PEC Préparation aux concours	<input type="radio"/> PP Période de professionnalisation
<input type="radio"/> T3 Développement ou acquisition de nouvelles qualifications (développement personnel)	<input type="radio"/> VAE Validation des acquis d'expérience	

Cette demande fait-elle l'objet, par ailleurs, d'une demande de mobilisation de votre Compte Personnel de Formation (CPF) auprès du service des Ressources Humaines :  Oui  Non (le CPF ne peut pas être mobilisé pour T1, FS, PP)

**Vos attentes précises par rapport à cette formation :**

**Vous devez dater et signer cette fiche, la faire viser par votre supérieur hiérarchique, puis la transmettre à votre RLF ③**

Fait à	Le	Signature de l'agent
--------	----	----------------------

*Si cette demande est retenue, elle constitue un engagement ferme à suivre la formation.*

Avis du supérieur hiérarchique chef de service ou d'établissement	Visa du RLF ③	Visa de l'autorité susceptible d'assurer l'indemnisation des frais de mission
Avis favorable <input type="checkbox"/> / Avis défavorable <input type="checkbox"/> Motif :	Nom :  Courriel :	Avis favorable <input type="checkbox"/> / Avis défavorable <input type="checkbox"/> Motif :
Nom, Signature et cachet	Téléphone :  Signature	Nom, Signature et cachet
Date :	Date :	Date :

① Voir note de service SG/SDDPRS/N2008-1226, relative à la mise en œuvre des modalités de formation tout au long de la vie dans les services du ministère.

② Saisie obligatoire de votre code agent (SAFO et/ou EPICEA). Si vous ne les connaissez pas : renseignez-vous auprès de votre RLF ③ Responsable Local de Formation