



<p><b>Cabinet</b> <b>Mission défense</b></p> <p><b>78, rue de Varenne 75349 PARIS 07 SP</b> <b>0149554955</b></p>	<p><b>Note de service</b></p> <p><b>CAB/MD/2019-68</b></p> <p><b>29/01/2019</b></p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

**Date de mise en application :** Immédiate

**Diffusion :** Tout public

**Cette instruction n'abroge aucune instruction.**

**Cette instruction ne modifie aucune instruction.**

**Nombre d'annexes :** 1

**Objet :** Cycle de formation 2019-2020 – Sessions nationales de l'Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale (IHEDN) Politiques de défense - Armement et économie de défense – Enjeux et stratégies maritimes

#### Destinataires d'exécution

Administration Centrale – DGPE, bureau de l'Union européenne,  
Services déconcentrés DRAAF, DAAF, Etablissements d'enseignement supérieur  
Etablissements publics-Offices  
Délégués de zone de défense et de sécurité

**Résumé :** L'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) sous tutelle du Premier Ministre a notamment pour mission de renforcer le lien entre les hauts responsables de différents horizons, sur les enjeux de sécurité nationale et de protection des intérêts fondamentaux de la Nation dans les domaines de la défense, de la sécurité et de la politique étrangère.

Il est important que le ministère de l'agriculture et de l'alimentation y soit représenté.

Les informations et les dossiers de candidature sont accessibles sur le site internet [www.ihedn.fr](http://www.ihedn.fr).

Les dossiers de candidature devront être complétés exclusivement sur le site **avant le 31 mars 2019** et une copie adressée à la mission de défense du ministère de l'agriculture et de l'alimentation, 78 rue de Varenne – 75349 Paris 07 SP, à l'attention de Mme Lynda Zenou, tél : 01.49.55.41.66 – mail : [lynda.zenou@agriculture.gouv.fr](mailto:lynda.zenou@agriculture.gouv.fr).

Le Haut fonctionnaire de défense et de sécurité

Catherine COLLINET



# Session nationale "Enjeux et stratégies maritimes"

Approfondir et élargir les connaissances des auditeurs sur le monde maritime et leur assurer une meilleure compréhension globale des enjeux liés à la mer et aux océans.

Appréhender de manière globale les enjeux maritimes dans l'exercice de leurs responsabilités actuelles et futures et contribuer à mieux les faire connaître au sein de la société française.

Agréger les spécialisations des auditeurs pour leur permettre, à l'issue de leur formation, d'accéder à une vision stratégique globale indispensable pour occuper des postes à responsabilité de haut niveau.

Stimuler l'ouverture d'esprit grâce à la diversité des participants et des intervenants, à la complémentarité des activités proposées et à l'approche globale de la réflexion.

## Public

Une quarantaine d'auditeurs, dont des étrangers, prioritairement âgés de 35 à 55 ans

- ✓ Cadres dirigeants des secteurs public et privé
- ✓ Chefs d'entreprises
- ✓ Hauts fonctionnaires civils et militaires
- ✓ Personnalités représentatives des différents secteurs d'activité économiques, notamment liées aux grands enjeux maritimes ou en dépendant
- ✓ Personnalités issues du monde politique, de la presse, des syndicats.

## Contenu pédagogique

Cycle de formation à vocation académique et opérationnelle

- ✓ Conférences-débats animées par des responsables et des experts de haut niveau portant notamment sur les enjeux maritimes, les risques et les menaces en mer, les secteurs d'activité maritime, les ressources biologiques et halieutiques, la préservation du milieu marin, les politiques et stratégies maritimes et navales de la France et de l'Europe
- ✓ Visites d'organismes, d'entreprises et d'installations civiles et militaires liés à la mer, qui donnent un caractère concret à l'enseignement dispensé
- ✓ Travaux en comités sur des sujets d'actualité, conduits sur toute la durée de la formation et incluant la rédaction d'un rapport commun présenté lors d'un séminaire public, avant de donner lieu à publications
- ✓ Mission d'étude à l'étranger (2018-2019 : Corée)

Plusieurs activités peuvent être conduites en commun avec les autres sessions nationales de l'IHEDN, dont certaines conférences sont également ouvertes à Paris aux auditeurs de la session "Enjeux et stratégies maritimes".

## Déroulement

La formation est dispensée, de septembre à juin, en 7 séminaires de 2 jours (vendredi et samedi) et par 2 missions d'étude hors métropole "Europe" et "Monde", respectivement de 3 et 5 jours

Un séminaire de clôture d'une journée et 2 jours de travaux en comités la complète

Lieux de la formation : Paris, Bruxelles, grands ports français et européens

La formation est sanctionnée par la qualité de "Auditeur de l'IHEDN", publiée au *Journal officiel*.

## Contacts

(Inscription/Recrutement)

**Kléber Arhoul, préfet**  
Directeur adjoint, secrétaire général

Tél : 01 44 42 38 22  
[recrutement.auditeurs@ihedn.fr](mailto:recrutement.auditeurs@ihedn.fr)

**Décembre-Janvier 2019**  
Ouverture  
des inscriptions en ligne

**31 mars 2019**  
Clôture des inscriptions

**Avril-Mai 2019**  
Entretiens de sélection

**Mi-Juillet 2019**  
Parution *Journal officiel*



# Session nationale "Politique de défense"

Approfondir en commun les connaissances des questions de défense.

Appréhender les questions de défense dans le cadre de l'étude des relations internationales.

Former aux enjeux de la mondialisation dans la perspective du concept de sécurité nationale.

Stimuler l'ouverture d'esprit grâce à la diversité du recrutement et à la variété des activités proposées.

Proposer une approche pragmatique des processus de prise de décision ou de gestion de crise.

## Public

Une centaine d'auditeurs, prioritairement âgé de 35 à 55 ans, répartis en quatre catégories socioprofessionnelles

- ✓ Officiers des trois armées, de la Gendarmerie nationale, du Service de santé des armées et de la Direction générale de l'armement, qui sont parallèlement, pour la majorité, auditeurs du Centre des hautes études militaires
- ✓ Hauts fonctionnaires civils
- ✓ Personnalités représentatives des différents secteurs du monde économique
- ✓ Personnalités issues du monde politique, de la presse, des syndicats

La session nationale intègre des auditeurs étrangers, en majorité en provenance de l'Union européenne, mais aussi des pays avec lesquels la France entretient un partenariat stratégique.

## Contacts (Inscription/Recrutement)

**Kléber Arhoul, préfet**  
Directeur adjoint, secrétaire général

Tél : 01 44 42 38 22  
[recrutement.auditeurs@ihedn.fr](mailto:recrutement.auditeurs@ihedn.fr)

## Contenu pédagogique

La pédagogie, à vocation pratique et concrète, s'organise selon trois phases

### Phase I (septembre - mi-janvier)

Mise à niveau des connaissances sur l'outil et l'industrie de défense, par des conférences-débats et des visites en France (sites militaires et industriels), ainsi que des regards croisés et des partages d'expériences, qui trouvent un terrain d'expression privilégié lors des tables rondes et au sein des comités d'études. Cette première phase s'achève par une mission à Djibouti, pour appréhender les enjeux stratégiques de la Corne de l'Afrique, ainsi que la dimension interarmées d'une opération.

### Phase II (mi-janvier - mars)

Approfondissement et ouverture à l'international, avec des problématiques bilatérales et multilatérales, qui seront notamment illustrées, sur le terrain, par des missions en Europe. Elle comprend également un exercice de mise en situation avec prise de décision, de gestion de crise et de communication, dans un environnement stratégique complexe, afin de permettre aux auditeurs d'appréhender le processus décisionnel français et les leviers d'action mobilisables. Cette séquence aboutit en particulier à la restitution des travaux thématiques conduits en comités d'étude depuis le début de la session.

### Phase III (avril - mai)

Mise en application des phases précédentes du programme avec, notamment les missions "Monde" qui sont préparées dans le cadre d'un cycle dédié de conférences-débats. Les auditeurs sont également invités à approfondir en commun des questions ciblées (défense, armement, économie, situation intérieure...) concernant les zones de destination et de rédiger un "rapport-pays" (2018-2019 : Canada-États-Unis).

## Déroulement

De septembre à juin, la session nationale se déroule à Paris, à l'École militaire

Les travaux et conférences ont lieu la journée du vendredi et le samedi matin

Les règles de fonctionnement de cette session fixent le volume des activités à environ 60 journées d'études et de visites ou de missions en France ou à l'étranger, dont Bruxelles, pour comprendre les missions de l'Otan et les enjeux de l'Union européenne

La formation est sanctionnée par la qualité de "Auditeur de l'IHEDN", publiée au *Journal officiel*.

**Décembre-Janvier 2019**  
Ouverture  
des inscriptions en ligne

**31 mars 2019**  
Clôture des inscriptions

**Avril-Mai 2019**  
Entretiens de sélection

**Mi-Juillet 2019**  
Parution *Journal officiel*



# Session nationale "Armement et économie de défense"

Assurer aux auditeurs une meilleure compréhension des problématiques actuelles de la défense et notamment de sa composante armement et économie de défense.

Promouvoir une réflexion en commun entre les auditeurs grâce à la confrontation de leurs expériences et de leurs différents milieux professionnels.

Stimuler l'ouverture d'esprit grâce à la diversité du recrutement et à la variété des activités proposées

## Public

Chaque session réunit environ une cinquantaine d'auditeurs prioritairement âgés de 35 à 55 ans. Cadres à haut potentiel, avec une répartition équilibrée autour de quatre origines

- ✓ La Direction générale de l'armement (DGA)
- ✓ Les trois armées, les directions et services du ministère des Armées et la Gendarmerie nationale
- ✓ L'industrie, notamment de défense
- ✓ Les administrations civiles, les organismes de recherche, la société civile : personnalités issues du monde politique, de la presse ou des syndicats

La session nationale "Armement et économie de défense" intègre des auditeurs étrangers européens, ainsi qu'américains dans le cadre de notre partenariat avec la *Dwight D. Eisenhower School for National Security and Resource Strategy*.

## Contacts (Inscription/Recrutement)

**Kléber Arhoul, préfet**  
Directeur adjoint, secrétaire général

Tél : 01 44 42 38 22  
[recrutement.auditeurs@ihedn.fr](mailto:recrutement.auditeurs@ihedn.fr)

## Contenu pédagogique

Cycle de formation, à vocation académique et opérationnelle

- ✓ Conférences-débats qui portent notamment sur l'économie et l'industrie de défense, l'organisation de la France en matière de défense, de sécurité et d'équipement des forces, le rôle de l'Union européenne et de l'Otan (Une partie des conférences est prononcée en anglais)
- ✓ Visites qui concernent des sites militaires, de la DGA et industriels
- ✓ Mission d'étude à l'étranger, qui permet aux auditeurs de découvrir les institutions, les organisations étatiques et industrielles, dans le domaine de la défense. Et, une mission à Djibouti pour appréhender les enjeux stratégiques de la Corne de l'Afrique, ainsi que la dimension interarmées d'une opération
- ✓ Deux missions d'étude à Bruxelles et dans un autre pays européen enrichissent les modules relatifs aux problématiques européennes et à l'Otan
- ✓ Travaux en comités qui permettent aux auditeurs de réfléchir à des sujets relatifs à l'armement et l'économie de défense

## Déroulement

La session se déroule de septembre à juin, pendant environ 60 jours, habituellement les jeudis et vendredis

Les conférences et travaux en comités ont lieu sur le site de l'École militaire à Paris

La formation est sanctionnée par la qualité de "Auditeur de l'IHEDN", publiée au *Journal officiel*.

**Décembre-Janvier 2019**  
Ouverture  
des inscriptions en ligne

**31 mars 2019**  
Clôture des inscriptions

**Avril-Mai 2019**  
Entretiens de sélection

**Mi-Juillet 2019**  
Parution *Journal officiel*